

撤退縮小のデメリット(ダメージ)、メリット分析

撤退縮小時に起こるリスク	売上ダウン資金不足等の業績悪化はどれ位か		業績悪化項目	およその額
		1		
		2		
		3		
		4		
		5		
	顧客はどういうマイナス行動に出るか	1		
		2		
		3		
		4		
		5		
		仕入先・外注先はどういうマイナス行動に出るか	1	
	2			
	3			
	4			
	5			
	組織の混乱・社員の離反は何か		1	
		2		
		3		
		4		
		5		
		金融機関はどういうマイナス行動に出るか	1	
	2			
	3			
	4			
	5			
	その他考えられるマイナスリスク		1	
		2		
		3		
		4		
5				
発生する新たな経費負担とその額はどうか			発生費用項目	およその額
	1			
	2			
	3			
	4			
	5			

		業績プラス項目		およその額
撤退縮小するメリット	業績にはどうプラスに働くか	1		
		2		
		3		
		4		
		5		
	顧客に関するメリットは何か	1		
		2		
		3		
		4		
		5		
	仕入先・外注先に対するメリットは何か	1		
		2		
		3		
		4		
		5		
	社内の組織上のメリットは何か	1		
		2		
		3		
		4		
		5		
	金融機関にはどう いうプラスが出せるか	1		
		2		
		3		
		4		
		5		
その他考えられる メリットは何か	1			
	2			
	3			
	4			
	5			

円滑な撤退縮小の為の要素別条件表

※ 条件は具体的表現で、行動内容が分かるように記入する

売上減に伴う資金対策	自前資金対策(資金繰り対策)	1	
		2	
		3	
	金融機関対策	1	
		2	
		3	
	融資以外の対策	1	
		2	
		3	
顧客対策	代替商材の提供	1	
		2	
		3	
	顧客離れ対策	1	
		2	
		3	
	風評対策	1	
		2	
		3	
組織対策	余剰人員の再配置対策	1	
		2	
		3	
	人員整理対策	1	
		2	
		3	
	社内動揺封じ込め対策	1	
		2	
		3	
社外向けPR対策	風評被害対応	1	
		2	
		3	
	撤退後の青写真	1	
		2	
		3	
	売却先・提携先・譲渡先対策	1	
		2	
		3	