

◀ 認定経営革新等支援機関 様 SWOT分析/経営改善計画書スキル向上研修 ▶ (株)アールイー経営

1. 主旨

<1>	顧問先へ提供する税務以外の付加価値を具体化し、SWOT分析スキルと「数値根拠のある経営改善計画書」作成スキルを学ぶ
<2>	監査担当職員の監査時面談レベル向上と、聴きながら「SWOT分析や数値根拠のある経営改善計画書」がパソコン入力できる技術を身に着ける
<3>	SWOT分析、経営改善計画書のフォームに沿って作成し、顧問先の経営への関与を強める
<4>	具体的な経営改善計画書が作成できる会計事務所として、金融機関へアピールする

2. 所内研修実施事項

<1>	SWOT分析の中身と他業種の経営改善計画書実例を学ぶ、基本を習得する
<2>	特定顧問先を想定して、職員役と社長役に分かれ、SWOT分析クロス分析の複数回のロープレを繰り返し事例と現場経験を増やす
<3>	実践学習の為、顧問先を招き「破局のシナリオ⇒SWOT分析⇒実技体系図⇒中期収支計画⇒アクションプラン」を職員の前で作成し、臨場感を体験する
<4>	コーチングでの質問ヒアリング理論を学習し、「聞き出す能力」を学習し、経営改善計画書フォームの作成方法を学ぶ
<5>	延べ6日間の徹底したロープレ教育と模擬実践で短期間の実務理解を図る

3. 所内研修カリキュラム

※研修の進捗や要望等により修正変更する事があります。

回数	実施月日	基本テーマ	具体的実施項目	
1	2013年●月●日 13:00～18:00	SWOT分析と経営改善計画書の理解	ディスカッション	経営改善計画書を作成するうえでのイメージ、不安、スキル面での課題について質疑応答
			講義	SWOT分析、クロス分析を使った経営改善計画書の作成方法(ステップ毎の検討の仕方とフォーム)
			講義	SWOT分析から経営改善計画書の実例紹介
			作業 目標設定	既存の顧問先で経営改善計画書支援を目指す先の選定と、作成までのスケジュール作成
			モデルロープレ	コンサルタントが職員役になり、特定企業の監査担当が社長役になり、破局のシナリオ、SWOT分析、収支計画、アクションプランまでの進め方(聞き出し方と議事の取り方を見る) ①セッション
			振り返り	各自 今日の感想と今後の決意発表
2	2013年●月●日 13:00～18:00	SWOT分析クロス分析ロープレ①	講義	SWOT分析の「機会」「強み」「弱み」「脅威」のヒアリングポイント確認(各業種別の実例説明)
			講義	クロス分析の進め方理解…積極戦略・撤退縮小致命傷回避戦略・改善戦略(実例のドキュメントを説明)。4つのSWOT分析を各戦略に持って行く質問や進め方の理解
			モデルロープレ	コンサルタントが職員役になり、特定企業の監査担当が社長役になり、SWOT分析クロス分析のPC入力をモデルロープレする(機会、強み、弱み、脅威と積極戦略、致命傷回避撤退縮小戦略のみ)
			公開ロープレ	職員役と社長役に分かれ、SWOT分析の「機会」「強み」「弱み」「脅威」の聞きだし、記入のロープレ
			ロープレ回数	(1組30分×4組)…延べ8名がロープレを経験
			振り返り	ロープレが1対終わる度、全員で振り返り。反省点と課題を指摘する
3	2013年●月●日 13:00～18:00	SWOT分析から経営改善計画書までの流れ模擬体験①	講義	SWOT分析から経営改善計画書実例のドキュメント紹介(破局のシナリオ、差額必要額、SWOT分析、体系図、アクションプラン)
			協議しながら作成(公開模擬ロープレ)①	特定の顧問先を想定し、その顧問先の实情に沿った数値、課題とSWOTを行い、「勝手流 経営改善計画書」を作成する(担当職員を社長役に仕立て、コンサルタントがヒアリングしながらフォームに入力)…破局のシナリオ、差額必要額、SWOT分析、体系図、アクションプランまで一通り作成し、模擬体験してもらう
			振り返り	ロープレが1対終わる度、全員で振り返り。反省点と課題を指摘する
4	2013年●月●日 13:00～18:00	SWOT分析から経営改善計画書までの流れ模擬体験②	協議しながら作成(公開模擬ロープレ)①	特定職員が特定企業の社長役になり、他の職員がヒアリングしながら入力する。SWOTから経営改善計画書のアクションプランまで体験する
			協議しながら作成(公開模擬ロープレ)②	特定職員が特定企業の社長役になり、他の職員がヒアリングしながら入力する。SWOTから経営改善計画書のアクションプランまで体験する
			振り返り	全員で振り返り。どんな感想をつかんだか、自分ならどう持っていくかを全員で振り返る
5	2013年●月●日 13:00～18:00	顧問先を招いて実践SWOT分析から経営改善計画書までの流れ模擬体験③	顧問先のSWOT分析・経営改善計画書作成の実践	特定顧問先を事務所へ招いて、コンサルタントによる「SWOT分析から経営改善計画書」を作成する。職員はその状況を見ながら、実践の臨場感を体験する(顧問先には、無料でコンサルティングを受けられるだけでなく、その経営改善計画書は途中段階までできるので、職員がその後をスムーズに担当できる)
			振り返り	全員で振り返り。どんな感想をつかんだか、自分ならどう持っていくかを全員で振り返る
6	2013年●月●日 13:00～18:00	SWOT分析から経営改善計画書の総括	発表	各職員がこの6か月間に作成した経営改善計画書を発表し、質疑応答
			協議しながら作成(公開模擬ロープレ)	2班に分かれ、1班はコンサルタントが社長役に、2班は所長が社長役になり、最低2名の職員がSWOT分析から経営改善計画書のヒアリングしながらの記入を経験する
			振り返り	全員で振り返り。どんな感想をつかんだか、自分ならどう持っていくかを全員で振り返る
			総括講義	SWOT分析から経営改善計画書作成の留意点やポイント

- ※ ご要望により、回数を増減することも可能です。終日研修(9:00～17:30の場合は、4回で行います)
- ※ このカリキュラム以外にも、各種の取り組み状況をご紹介します。必要なデータは提供しますので、期間中はいろいろと相談させていただきます。
- ※ SWOT分析20業種実例データ、経営改善計画書実例データ、教育用DVDは贈呈します。

4. 研修実施要綱

1	研修に必要なテキスト、フォーム類はRE-経営が準備し、事前にメールでデータを送付(プリントは貴社)
2	研修はPCとプロジェクターで実施(研修会場又は会議室、プロジェクターは貴社が準備)
3	研修時間は半日の場合9:00～15:00又は13:00～18:00 終日の場合9:00～17:30 研修講師は、(株)RE-経営 代表 嶋田利広が全コース担当
4	希望があれば、夕方研修終了後は懇親会の実施

※ 交通費が別途かかる場合は、実費が必要です。

5. 研修講師費用(ノウハウ提供料込)

内容	費用
SWOT分析経営改善計画書スキル向上研修費用(半日×6回の場合)	
SWOT分析経営改善計画書スキル向上研修費用(終日×4回の場合)	
ノウハウデータ類	

株式会社 アールイー経営

〒860-0833 熊本市平成3丁目9番20号2F
TEL 096-334-5777 FAX 096-334-5778